

Rotary

国際ロータリー
第2670地区美馬
ロータリー
クラブ 週報美馬
ロータリークラブ
ウェブサイト<http://www.mimarotaryclub.com>

2021-2022 年度 第38回 例会プログラム

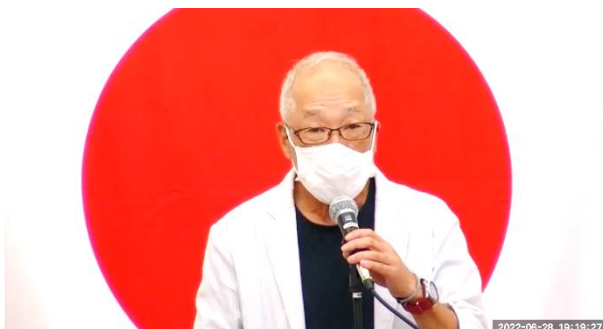
- 例会場 サンコーカルチャーセンター
- 開会点鐘 19時
- 四つのテスト/我らの生業
- 会長の時間/幹事報告/委員会報告/クラブアッセンブリ

出席報告

会員数	出席者数	うちリモート出席	うちメーキャップ	出席率
25	21	(1)	(1)	84%

会長の時間

廣澤誠治 (Seiji Hirose)



「ナンバー1とナンバー2の違い」

古森重隆 (富士フィルム会長・CEO)

皆さんこんばんは。最後の会長の時間となりました。どうぞよろしくお願いいたします。

今日、梅雨明けが発表されたようです。梅雨の期間が15日間と史上一番短い梅雨だそうです。これからは熱中症に皆さん気をつけて行きましょう。

先々週、破壊的イノベーションでコダック社が倒産したというお話をしたんですが、今日は同じような事業規模であった富士フィルムがどのように事業展開をしてきたか古森重孝富士フィルム会長CEOのお話をご紹介します。

題してナンバーワンとナンバーツーの違いです。主力の写真フィルム事業から相当思い切った構造改革をやろうというんですから、反対者もたくさん出てくるし、また新規分野もどこに投資するかで意見も割れます。そこで会社の経営資源を全部洗い出し、市場を徹底分析して、ここぞという分野を定めて投資したんです。例えば液晶用の材料、インクジェット、化粧品、医療機器、医薬品といった分野です。自前でやっていたのは機を逸するので、積極的にM&Aを働きかけ、インクジェットプリンターのヘッドで世界一の会社を買収しました。合わせて三十社近くを買い、この十年間で六千億円くらい投資しました。

何が当たるのか、読みに読んで決める。決めたらやる。経営者として、百の判断をしたら百間違えないつもりで私はやっています。絶対間違えないぞと。そのためにはいろいろ情報も必要ですが、それが全部揃うまで待っていては機を逸してしまう。不完全な情報から本質を見極めなければならぬから確かに難しい。私も一つ、二つは間違えました。会社の存続に関わるような問題ではありませんでしたが、その程度で済んだのは、やはり百決めたら百間違えないという気概と精魂を込めてやっているか



SERVICE TO CHANGE LIVES

奉仕しよう みんなの人生を豊かにするために

次回
7月5日
の例会

★19時～ サンコーカルチャー
★会長の時間/幹事・委員会報告
★新年度スタート

からです。しかし、社長になったからには、そういう姿勢で臨まなければなりません。間違えるのが人間だと言っているようでは、経営は務まらない。昔の侍なら間違えたら腹を切らなきゃいけないわけで、それくらい決死の覚悟でやらなければならないと思います。

だから組織のナンバー1とナンバー2の一番の違いは責任の重さです。ナンバー2も相応の責任は負っていますが、まだ竹刀の勝負だと思えます。間違えてもまだ自分の後には社長がいるという思いがどこかにある。しかし、ナンバー1が間違えたら会社が傾いてしまう。その差はとてつもなく大きいですよ。

コダックが、デジタル化の波に乗れず2012年に倒産したのに対して、富士フィルムは自社技術の強みを生かして、別領域での事業展開に成功します。両社とも同じ業種、同程度の規模でしたが、対応の違いにより、その後の結果が大きく分かれたため比較研究がしやすく、ビジネススクールの事例として、よく取り上げられているそうです。

幹事報告 森廣一 幹事

- ✓ 到着週報は鴨島、阿波池田 RC、脇町 RC です。

委員会報告

岩本修司次期幹事より

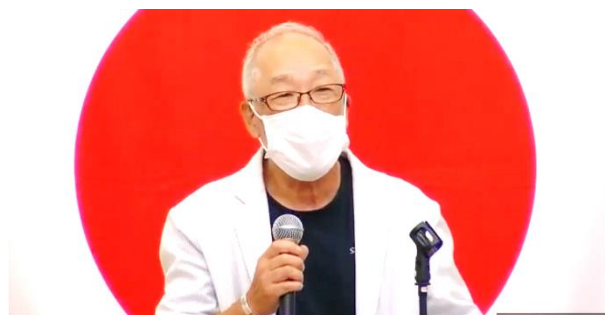


- ✓ 再来週の7月の第2例会の時に前会長幹事の慰労会を執り行いたいと思います。
- ✓ 場所は岩倉別所のローソン斜め前(元藤本組社屋跡)の「七転八起(しちてんほつき)」という居酒屋さんを仮押さえております。
- ✓ 第1例会の時に出席の返答をよろしくお願い致します。

青木博美 SAA より

- ✓ 先週23日に長浦さんが日本財団に振り込んでいただきましたので報告をしておきます。
- ✓ 領収証は8月末に送られてくると思いますので、来年度の確定申告に出していただけたらと思います。

クラブアッセンブリー (今期報告)



廣澤誠治会長

1年間大変お世話になりました。2021-2022年の総括ということで報告いたします。

2021-2022年度は、コロナ禍の影響を受け、高知市で開催予定でした地区大会も大幅に人員を削減して開催となり、当RCからは森幹事さん一名の出席となりました。その節は大変ありがとうございました。

また、その他の地区ロータリーの会合も人員を削減してのリモート開催となってしまいました。

美馬RCも新型コロナ第5波の影響で9月いっ



SERVICE TO CHANGE LIVES

奉仕しよう みんなの人生を豊かにするために



美馬ロータリー
クラブ週報

ばい、そして第6波で2月いっぱいの例会を休会、3月はリモート例会として開催いたしました。このように、今年度も前年度に引き続き新型コロナウイルスの影響を受けることになりました。オミクロン株という極めて特殊な株によって、ピーク時には1日の感染者数が全国で10万人を超えていましたが、現在ではワクチン接種の効果もあり、1週間平均で1万5000人程度となっています。感染者が少なくなってきましたが、まだ当分の間、感染対策は必要だと思われます。

次に各委員会の活動ですが、詳細は森幹事さんの方から説明があると思いますので、そちらにお譲りいたしますが、十分な活動ができなかった委員会もあったと思います。各委員会のメンバーの皆様には、1年間ご協力いただき大変ありがとうございました。

また、同クラブの明るい話題としては、澤田さんが徳島第二分区のガバナー補佐に就任が決まったことだと思っています。美馬RCを挙げて澤田さんを応援していこうと思っています。皆様のご協力よろしくお願い致します。

終わりに、会長として何分にも不慣れで不向き届きの点があったと思いますが、ロータリーの友愛の精神でお許しいただきたいと思います。

次期会長の田村さんは、私の消防団時代からの仲間で大変有能な方です。私以上のご支援とご協力を心からお願いいたします。

それから、私のために応援団として復帰して頂きました、伊良原さん松浦さんには心より御礼申し上げます。特に松浦さんは私の話が良い話だと褒めて頂いてありがたかったです。ありがとうございました。これからもRCで一緒に遊んでください。ありがとうございました。



森廣一幹事

幹事の総括ということで、私の感じるところをお話させていただきたいと思います。

まず当初3回目の幹事ということで気楽な気持ちでやっていましたが、段々と自らの仕事や環境の変化が重なり、自分のことができなくて焦った思いがあります。

一つは、当初の西岡さんの例会場から、この例会場に移転し、弁当という形式になりました。寒い時期は弁当より温かい食事の方が良いのではないかと意見も出ました。もちろん、食事は温かいに越したことはないのですが、考えられる最大限の形での運営となりました。RCの基本は、会食を共にして皆さん方とお話をしながら、和気あいあいの雰囲気の中でRCの活動について話し合ったり、職業奉仕に関する情報を交換したりというのが定番になっており、やはり食事は欠かせないということが基本形になっていると思います。

来期はどういう形になるか分かりませんが、当面はこういう形になろうかと思っています。

今期は、ITの専門家の西谷さんに御尽力いただいてZOOMを使ったいわゆるリモート例会で、従来は欠席となっていた当日集合できない方に例会の様子を見ていただきました。本来であればリモート参加者の方にも、いま行っている職業奉仕について発言をいただける場を提供したかったのですが、現在はまだ設備的に無理な状況で実現は出来ませんでした。来期は双方向での運営ができる設備も検討



SERVICE TO CHANGE LIVES

奉仕しよう みんなの人生を豊かにするために



美馬ロータリー
クラブ週報

し、例会には出席できないけれども、皆さんが職業奉仕に頑張っている情報を発信して頂けるようになれば良いと思っています。

委員会活動は会長がおっしゃられた通り、あまり活発にできなかったことは仕方がない部分もありますが、やはり RC は実践のクラブです。ただ参加するだけでは駄目だと思います。参加して皆さんとワイワイ言いながら勉強して、また外に向いて仕事を通じて奉仕するというのが原則ですので、例会に出席すること、行事に出席すること、奉仕活動に出席することは大原則です。私も十分できていませんけれども、皆さんも振り返ってみて頂いて、来期はそれぞれに頑張ってもらいたいです。

昔は SAA さんの会場設営を皆さんが手伝ってくれていました。副 SAA もいましたが、以前はもっと手伝ってくれたように思います。強制するわけではないのですが、やはり陰ひなたで頑張ってくれている会員に思いを馳せて、まだ来季、自分がその立場になった時に頑張ってもらいたいです。

来期は、事務局をさせていただきますので、情報を速やかに会長・幹事・関係者の皆さんへお伝えするなど、陰ながらお手伝いをさせていただきます。

本当に廣澤会長お疲れ様でした。拙い幹事でしたが、わがまを聞いていただきありがとうございました。



長浦保福会計

皆さんには会費の納入等にご協力いただきまして、ありがとうございます。今年度未納もなく、全て順調に来ております。

会長・幹事さんから話がありましたように、休会や地区大会の中止などで忙しい会計は無く、楽をさせていただいたので、来年も会計を留任することになっておりますので、また会費等々、他の納入でもよろしくお願いをいたします。

私の方針として、出来る限りロータリーの現金は触らないように、振込み処理も現金ではなく通帳から振込むようにしております。

来期も引き続きよろしくお願いをいたします。

スマイルボックス

岩本修司会員

先週日曜日のRCコンペで優勝しました

メーキャップ（1名）

6/26 森廣一幹事 ライラ委員会出席

Zoom 出席者（1名）

東谷尚登会員

欠席者（5名）

伊庭雅俊会員、辻貴博会員、戸島健治会員、林秀樹会員
三好博子会員

例会は Zoom リモート参加が可能です

※例会日 18 時 50 分より入室可能

ミーティング ID 982 5802 0593

パスコード mimarc



SERVICE TO CHANGE LIVES

奉仕しよう みんなの人生を豊かにするために



美馬ロータリー
クラブ週報